

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

Вологодский филиал РАНХиГС

Кафедра экономики и финансов

УТВЕРЖДЕНА

Ученым советом
Вологодского филиала РАНХиГС
Протокол от «28» ноября 2018 г.
№ 3

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ
по направлению подготовки**

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

(код, наименование направления подготовки)

Государственная и муниципальная служба

(направленность (профиль))

Бакалавр

(квалификация)

Очная, заочная

(формы обучения)

Год набора – 2015 год

Год выпуска – 2019 год (июнь)

Вологда, 2018 г.

Авторы-составители:

Кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и экономики Андреева М.В.
(ученая степень и (или) ученое звание, должность) (Ф.И.О)

Кандидат технических наук, доцент кафедры управления и экономики Смирнов А.В.
(ученая степень и (или) ученое звание, должность) (Ф.И.О)

Кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и экономики Барабанов А.С.
(ученая степень и (или) ученое звание, должность) (Ф.И.О)

И.о. заведующего кафедрой управления и экономики:

Кандидат технических наук, доцент Смирнов А.В.

(ученая степень и (или) ученое звание) (Ф.И.О)

Программа ГИА рассмотрена на заседании кафедры управления и экономики, протокол от 11 октября 2017 г. №2.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы.....	4
2. Показатели и критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы.....	6
3. Программа государственного экзамена.....	16
4. Требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения.....	40

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

1.1. Перечень профессиональных компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся в ходе ГИА:

1.1.1. При защите выпускной квалификационной работы

ПК-9 - способность осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации;

ПК-25 - умение организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

ПК-26 - владение навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций;

ПК-27 - способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.

1.1.2. При сдаче государственного экзамена

ПК-1 - умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;

ПК-2 - владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-3 - умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов;

ПК-4 - способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;

ПК-10 - способность к взаимодействиям в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению;

ПК-11 - владение основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения;

ПК-23 - владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

ПК-24 - владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам;

1.2. Перечень компетенций, на основе которых были освоены профессиональные компетенции:

ОПК-1 владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ОПК-2 способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-3 способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ОПК-4 способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ОПК-5 владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации;

ОПК-6 способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ОПК ОС-7 способность анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности;

ОПК ОС-8 способность применять законодательство о противодействии коррупции в профессиональной деятельности, в том числе в части использования мер профилактики коррупции, методов выявления, а также минимизации и (или) ликвидации их последствий.

1.3. Перечень универсальных компетенций, подтверждающих наличие у выпускника общих знаний и социального опыта:

УК ОС-1 способность применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции;

УК ОС-2 способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений;

УК ОС-3 способность вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе;

УК ОС-4 способность осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном(ых) и иностранном(ых) языке(ах);

УК ОС-5 способность проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества;

УК ОС-6 способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни;

УК ОС-7 способность поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности;

УК ОС-8 способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций;

УК ОС-9 способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

УК ОС-10 способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности.

2. Показатели и критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы

2.1. Выпускная квалификационная работа

Код компетенции	Наименование компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Способ/средство оценивания
ПК-9	Способность осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации	Осуществляет межличностное общение в ситуации делового общения для достижения профессиональных целей. Применяет правила и закономерности построения публичного выступления для различных категорий слушателей.	Освоены приемы и контролирования коммуникаций. Продемонстрировано владение навыками публичного представления результатов исследования. Использованы методы аргументации при представлении исследовательских материалов. Продемонстрировано умение взаимодействия с аудиторией.	Публичный доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПК-25	Умение организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов	Осуществляет мониторинг исполнения управленческих решений и осуществления административных процессов.	Проведена оценка экономической и социальной эффективности управленческих решений. Выявлены основные причины актуальных проблем в сфере, организации (по исследуемым вопросам). Определены необходимые корректирующие действия. Сделаны соответствующие выводы по оценке качества управленческого решения и осуществления административных процессов. Продемонстрированы навыки разработки сценариев антикризисных мер, превентивных мероприятий.	Содержание работы, презентация работы, доклад, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии, отзыв научного руководителя ВКР
ПК-26	Владение навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности	Находит информацию в различных информационных системах, даёт оценку	Изучены и представлены различные источники информации по теме	Содержание работы, презентация работы,

	соответствующих органов власти и организаций	полученной информации. Представляет информационно-аналитический материал в требуемой форме.	исследования. Собраны и проанализированы данные статистики в исследуемой сфере. Составлены тексты документов отдельных видов и разновидностей, в том числе научных, официально-деловых. Составлены презентационные материалы по исследуемой проблеме.	отзыв научного руководителя ВКР
ПК-27	Способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления	Умеет дать оценку социально-экономического положения территории. Разрабатывает по заданному алгоритму концепцию проекта (программы, плана, «дорожной карты») в области государственного и муниципального управления.	Предложены проектные решения по преодолению выявленных проблем в управлении организацией (сферой, территорией). Логично и доказательно обоснована потребность в проекте (программе, плане, «дорожной карте»). Определены цели и задачи проекта (программы, плана, «дорожной карты»). Определены пути совершенствования управления организацией (сферой, территорией).	Содержание работы, презентация работы, доклад, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии, отзыв научного руководителя ВКР

2.2. Государственный экзамен

Код компетенции	Наименование компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Способ/средство оценивания
ПК-1	Умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Описывает современные технологии и формы организации процессов управленческих решений. Определяет прогноз и анализ последствий принятых решений.	Воспроизведены и объяснены термины, процедуры, правила и принципы принятия управленческих решений. Установлены связи между элементами. Объяснены основные направления и приоритеты политики органов государственной власти и местного самоуправления. Показаны знания теории в решении конкретных практических задач, в том числе для повышения эффективности управленческой	Вопросы государственного экзамена 1 – 11, 76-78, 83-84 (см. Раздел 4.2 ФОС ГИА)

			деятельности. Представлены этапы проектного менеджмента в сфере государственного и муниципального управления.	
ПК-2	Владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Знает основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций. Владеет методами эффективного межличностного взаимодействия и конструктивного влияния.	Достигнуто умение ставить цели, определять приоритетность задач, строить план работ. Усвоены принципы делегирования полномочий. Продемонстрированы навыки владения техникой мотивации для решения управленческих задач. Представлены принципы формирования команды. Определен комплекс мероприятий по планированию карьеры и профессиональному росту государственных служащих на индивидуальном и организационном уровнях.	Вопросы государственного экзамена 51-60 (см. Раздел 4.2 ФОС ГИА)
ПК-3	Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов	Знает методические подходы к оценке качества управления бюджетными ресурсами территории. Определяет показатели эффективности использования государственных и муниципальных активов. Знает особенности существующих схем финансовой поддержки и отбора проблемных территорий.	Представлены концептуальные основы управления государственными и муниципальными активами. Показаны знания анализа бюджетов всех уровней и оценено качество управления бюджетными ресурсами территории. Продемонстрированы знания в оценке проблем эффективного использования государственных и муниципальных активов.	Вопросы государственного экзамена 61-74 (см. Раздел 4.2 ФОС ГИА)
ПК-4	Способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	Знает теоретические основы планирования предприятий. Владеет методами разработки программ экономического роста. Имеет навыки прогнозирования основных показателей деятельности	Оценено влияние факторов внешней и внутренней среды на деятельность организации. Представлены методы оценки экономической эффективности. Дана оценка инвестирования в	Вопрос государственного экзамена 75, 79-82 (см. Раздел 4.2 ФОС ГИА)

		хозяйствующих субъектов. Умеет оценить возможные риски инвестиционных вложений и рассмотреть альтернативные варианты инвестирования и финансирования.	условиях риска. Проанализирована отраслевая и территориальная структуры экономики региона. Продемонстрированы навыки планирования и прогнозирования регионального развития.	
ПК-10	Способность к взаимодействиям в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению	Умеет урегулировать конфликтную ситуацию с учетом правовых, моральных и нравственных норм.	Воспроизведены и объяснены термины, правила и принципы, составляющие основу этических концепций служебной деятельности государственных служащих. Продемонстрированы навыки владения технологиями организации командной работы и лидерства, а также методами урегулирования конфликтных ситуаций.	Вопросы государственного экзамена 41-47 (см. Раздел 4.2 ФОС ГИА)
ПК-11	Владение основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения	Описывает основные технологии формирования и продвижения имиджа территории и формирования общественного мнения.	Воспроизведены и объяснены термины, процедуры, правила формирования и продвижения имиджа территории и формирования общественного мнения. Представлены основные принципы и методы маркетинга территории. Проанализированы факторы, определяющие общественное мнение.	Вопрос(ы) государственного экзамена 85-90 (см. Раздел 4.2 ФОС ГИА)
ПК-23	Владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	Описывает теоретические и практические подходы к планированию и организации деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления, предприятий и организаций	Воспроизведены и объяснены термины, процедуры, правила и принципы планирования и организации деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления, предприятий и организаций. Установлены связи между элементами. Представлены основные методы, инструменты и современные технологии планирования и организации	Вопросы государственного экзамена 12-40 (см. Раздел 4.2 ФОС ГИА)

			деятельности органов власти, предприятий и организаций. Продемонстрированы умения применять в профессиональной деятельности нормативные правовые акты, регламентирующие государственную и муниципальную службу.	
ПК-24	Владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	Готов к оказанию государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам. Обладает навыком проведения мониторинга качества и доступности государственных услуг, а также исследования степени удовлетворенности граждан качеством деятельности государственной власти и органов местного самоуправления в части предоставления государственных, муниципальных услуг.	Представлен терминологический аппарат в области технологий, приемов, обеспечивающих оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам. Выбраны и рационально применены конкретные информационные технологии при оказании государственных и муниципальных услуг. Дана оценка качества и доступности предоставления государственных и муниципальных услуг.	Вопросы государственного экзамена 48-50 (см. Раздел 4.2 ФОС ГИА)

По результатам государственной итоговой аттестации выставляется оценка за государственный экзамен и оценка за выпускную квалификационную работу.

2.3. Шкала оценивания выпускной квалификационной работы

Критерии оценки	Оценка
<p>ВКР выполнена на актуальную тему, носит самостоятельный характер, имеет элементы научной новизны. В работе представлена оценка экономической и социальной эффективности управленческих решений в исследуемой сфере. Выявлены основные причины актуальных проблем. Применены стандартные и нестандартные методы оценки принятия управленческих решений. Собраны и проанализированы данные статистики в исследуемой сфере. В практической части определены пути совершенствования управления организацией (сферой, территорией), предложены проектные решения по преодолению выявленных проблем, логично и доказательно обоснована потребность в проекте (программе, плане, «дорожной карте»), определены цели и задачи проекта (программы, плана, «дорожной карты»).</p> <p>Изложение текста ВКР грамотно, лаконично, логично и последовательно с соответствующими выводами, обоснованными предложениями.</p>	Отлично

<p>Представлены различные источники информации. Текст иллюстрирован рисунками, оформление соответствует предъявляемым требованиям. В приложении представлены самостоятельно разработанные тексты документов отдельных видов и разновидностей, в том числе научных, официально-деловых.</p> <p>При защите студент свободно оперирует данными исследования, показывает глубокие знания теории и практики по вопросам исследования, использует методы аргументации, вносит предложения по совершенствованию деятельности изучаемого объекта. Ссылается на презентационные материалы. Демонстрирует умение эффективного взаимодействия с аудиторией.</p>	
<p>ВКР выполнена на актуальную тему, носит самостоятельный характер. В работе дана оценка экономической и социальной эффективности управленческих решений в исследуемой сфере. Частично представлены основные причины актуальных проблем. Собраны и проанализированы данные статистики в исследуемой сфере. Применены стандартные методы оценки принятия управленческих решений. В практической части определены пути совершенствования управления организацией (сферой, территорией), предложены проектные решения по преодолению выявленных проблем, обоснована потребность в проекте (программе, плане, «дорожной карте»), определены цели и задачи проекта (программы, плана, «дорожной карты»).</p> <p>Текст ВКР изложен грамотно, логично, с соответствующими выводами, обоснованными предложениями. Представлены различные источники информации. В приложении представлен минимум самостоятельно разработанных текстов документов отдельных видов и разновидностей, в том числе научных, официально-деловых.</p> <p>При защите студент свободно оперирует данными исследования, показывает знания теории и практики по вопросам исследования, использует методы аргументации. Демонстрирует умение взаимодействия с аудиторией. При изложении доклада использует презентационный материал.</p>	Хорошо
<p>ВКР носит самостоятельный характер, имеет теоретическую часть (обзор литературы), базируется на практическом материале, который анализируется поверхностно, недостаточно критически рассматривается деятельность субъекта. В работе недостаточно представлена оценка экономической и социальной эффективности управленческих решений в исследуемой сфере. Частично представлены основные причины актуальных проблем. В практической части определены пути совершенствования управления организацией (сферой, территорией), предложенные проектные решения по преодолению выявленных проблем неактуальны либо не ориентированы на практическое применение, потребность в проекте (программе, плане, «дорожной карте») не обоснована.</p> <p>Изложение текстовой части не всегда последовательно, недостаточно иллюстративного материала. При защите студент проявляет неуверенность, слабое знание вопросов темы, недостаточно ориентируется в презентационном материале, на заданные вопросы отвечает неуверенно и не дает полного обоснованного ответа.</p>	Удовлетворительно
<p>В ВКР не проработана оценка экономической и социальной эффективности управленческих решений в исследуемой сфере, не выявлены основные причины актуальных проблем. Статистические данные имеются, но не проанализированы. В практической части отсутствуют подходы к</p>	Неудовлетворительно

<p>проектному управлению. Содержание доклада и презентации имеют ошибки. На защите студент с трудом оперирует данными исследования, иллюстративный материал отсутствует, на поставленные вопросы студент давать ответы затрудняется, не знает теории исследуемого вопроса.</p>	
--	--

2.4. Шкала оценивания государственного экзамена

Критерии оценки	Оценка
<p>Продемонстрированы в полной мере умения разрабатывать и эффективно выполнять управленческие решения (оперирует знаниями терминов, процедур и технологий разработки, приводит практические примеры, определяет прогноз и анализ последствий принятых решений), умения применять основные экономические методы для принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (оперирует знаниями анализа бюджетов всех уровней, представляет концептуальные основы управления государственными и муниципальными активами, приводит практические примеры с оценкой проблем эффективного использования).</p> <p>Продемонстрирована в полной мере способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях (объясняет методы оценки экономической эффективности, оценивает влияние факторов внешней и внутренней среды на деятельность организации, анализирует отраслевую и территориальную структуру экономики), способность к взаимодействию в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению (объясняет термины, правила и принципы этических концепций служебной деятельности госслужащих, методы урегулирования конфликтных ситуаций, технологии организации командной работы).</p> <p>Показано уверенное владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и управленческих задач (демонстрирует умение ставить цели, определять приоритетность задач, знает принципы делегирования полномочий, планирования карьеры, представляет техники мотивации, приводит практические примеры их использования), технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения (оперирует знаниями терминов, процедур, правил формирования и продвижения имиджа территорий, называет факторы, определяющие общественное мнение).</p> <p>Продемонстрировано уверенное владение навыками планирования и организации деятельности органов гос. власти, местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений (объясняет термины, процедуры, правила и принципы организации деятельности органов гос. власти, устанавливает связь между элементами, представляет основные методы, инструменты и технологии планирования деятельности, знает и умеет применять в профессиональной деятельности нормативные правовые акты, регламентирующие государственную и муниципальную службу).</p> <p>Продемонстрирована готовность к осуществлению действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации (представлен терминологический аппарат в области технологий, приемов,</p>	Отлично

<p>обеспечивающих оказание гос. и мун. услуг, даны характеристики приемов оценки качества и доступности предоставления гос.услуг).</p>	
<p>Продемонстрированы частично умения разрабатывать и эффективно выполнять управленческие решения (оперирует знаниями терминов, процедур и технологий разработки, затрудняется с приведением практических примеров, определяет прогноз и анализ последствий принятых решений), умения применять основные экономические методы для принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (оперирует знаниями анализа бюджетов всех уровней, представляет концептуальные основы управления государственными и муниципальными активами, затрудняется с приведением практических примеров с оценкой проблем эффективного использования).</p> <p>Продемонстрирована способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях (объясняет методы оценки экономической эффективности, затрудняется в оценке влияния факторов внешней и внутренней среды на деятельность организации, анализирует отраслевую и территориальную структуру экономики), способность к взаимодействию в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению (представляет термины, правила и принципы этических концепций служебной деятельности госслужащих, методы урегулирования конфликтных ситуаций, технологии организации командной работы, затрудняется с приведением примеров практического применения).</p> <p>Показано владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и управленческих задач (демонстрирует умение ставить цели, определять приоритетность задач, знает принципы делегирования полномочий, планирования карьеры, представляет техники мотивации, затрудняется с приведением практических примеров их использования), технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения (оперирует знаниями терминов, процедур, правил формирования и продвижения имиджа территорий, называет факторы, определяющие общественное мнение, затрудняется в связи теории и практики вопрос).</p> <p>Продемонстрировано владение навыками планирования и организации деятельности органов гос. власти, местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений (объясняет термины, процедуры, правила и принципы организации деятельности органов гос. власти, устанавливает связь между элементами, представляет основные методы, инструменты и технологии планирования деятельности, знает нормативные правовые акты, регламентирующие государственную и муниципальную службу, затрудняется в применении положений законодательства в практических ситуациях профессиональной деятельности).</p> <p>Продемонстрирована готовность к осуществлению действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации (представлен терминологический аппарат в области технологий, приемов, обеспечивающих оказание гос. и мун. услуг, затрудняется в связи теории и практики вопроса).</p>	<p>Хорошо</p>

<p>Не в полной мере продемонстрированы умения разрабатывать и эффективно выполнять управленческие решения (оперирует только знаниями терминов, процедур и технологий разработки, не приводит практические примеры, затрудняется в определении прогноза и анализа последствий принятых решений), умения применять основные экономические методы для принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (оперирует только знаниями анализа бюджетов всех уровней, затрудняется в представлении концептуальных основ управления государственными и муниципальными активами, не связывает теорию и практику вопроса).</p> <p>Не в полной мере продемонстрирована способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях (объясняет методы оценки экономической эффективности, затрудняется в оценке влияния факторов внешней и внутренней среды на деятельность организации, затрудняется в анализе отраслевой и территориальной структуры экономики), способность к взаимодействию в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению (оперирует терминами, правилами и принципами этических концепций служебной деятельности госслужащих, называет методы урегулирования конфликтных ситуаций, технологии организации командной работы, затрудняется с приведением примеров практического применения).</p> <p>Показано неуверенное владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и управленческих задач (затрудняется с постановкой цели и определением приоритетности задач профессиональной деятельности, знает принципы делегирования полномочий, планирования карьеры, но не приводит практических примеров, называет техники мотивации, затрудняется с приведением практических примеров их использования), технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения (называет термины, процедуры, правила формирования и продвижения имиджа территорий, называет факторы, затрудняется в связи теории и практики вопрос).</p> <p>Продemonстрировано неуверенное владение навыками планирования и организации деятельности органов гос. власти, местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений (называет, но не поясняет термины, процедуры, правила и принципы организации деятельности органов гос. власти, представляет основные методы, инструменты и технологии планирования деятельности, допускает ошибки в названиях и содержании нормативных правовых актов, регламентирующих государственную и муниципальную службу, затрудняется в применении положений законодательства в практических ситуациях профессиональной деятельности).</p> <p>Не в полной мере продемонстрирована готовность к осуществлению действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации (представлен только терминологический аппарат в области технологий, приемов, обеспечивающих оказание гос. и мун. услуг, затрудняется в связи теории и практики вопроса).</p> <p>Ответы на дополнительные вопросы не имели логически выстроенного</p>	<p>Удовлетворительно</p>
---	--------------------------

<p>характера, редко использовал такие мыслительные операции, как сравнение, анализ и обобщение.</p>	
<p>Не продемонстрированы умения разрабатывать и эффективно выполнять управленческие решения (не знает терминов, процедур и технологий разработки, не приводит практические примеры, затрудняется в определении прогноза и анализа последствий принятых решений), умения применять основные экономические методы для принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (не знает основы анализа бюджетов всех уровней, затрудняется в представлении концептуальных основ управления государственными и муниципальными активами, не связывает теорию и практику вопроса).</p> <p>Не продемонстрирована способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях (не знает методы оценки экономической эффективности, затрудняется в оценке влияния факторов внешней и внутренней среды на деятельность организации, не дает анализа отраслевой и территориальной структуры экономики), способность к взаимодействию в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению (не оперирует терминами, правилами и принципами этических концепций служебной деятельности госслужащих, не называет методы урегулирования конфликтных ситуаций, не представляет технологии организации командной работы, затрудняется с приведением примеров практического применения).</p> <p>Не показано владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и управленческих задач (не умеет ставить цели и определять приоритетность задач профессиональной деятельности, не знает принципы делегирования полномочий, планирования карьеры, не называет техники мотивации, затрудняется с приведением практических примеров их использования), технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения (не называет термины, процедуры, правила формирования и продвижения имиджа территорий, затрудняется в связи теории и практики вопрос).</p> <p>Не продемонстрировано владение навыками планирования и организации деятельности органов гос. власти, местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений (не поясняет термины, процедуры, правила и принципы организации деятельности органов гос. власти, не представляет основные методы, инструменты и технологии планирования деятельности, допускает ошибки в названиях и содержании нормативных правовых актов, регламентирующих государственную и муниципальную службу, затрудняется в применении положений законодательства в практических ситуациях профессиональной деятельности).</p> <p>Не продемонстрирована готовность к осуществлению действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации (не знает терминологический аппарат в области технологий, приемов, обеспечивающих оказание гос. и мун. услуг, затрудняется в связи теории и практики вопроса).</p> <p>Не ответил на дополнительные вопросы или отказался от ответов на вопросы членов ГЭК.</p>	<p>неудовлетворительно</p>

3. Программа государственного экзамена

3.1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен

1. Понятие и виды управления и управленческой деятельности.

Содержание понятий «управление» и «менеджмент». Управление как искусство. Управление как область человеческого знания. Управление как функция и процесс. Управление как аппарат управления и управленческий персонал организации. Виды управления. Закономерности и принципы управления. Законы управления. Условия и предпосылки возникновения науки управления. Управленческие революции. Основные характеристики школы научного управления. Развитие управления в России. Новая управленческая парадигма. Сущность управленческих отношений. Формы проявления управленческих отношений. Классификация управленческих отношений. Типы управленческих воздействий руководителя.

2. Понятие функции управления и виды функций управления. Функции современного государства и государственного управления.

Понятие функции управления и виды функций управления. Целеполагание в управлении. Сущность цели. Закономерности формирования цели в экономических системах. Формулировка ключевых целей управления. Управление по целям (по результатам). Планирование как функция управления. Сущность планирования и его значение в управлении. Организация как функция управления. Понятие организации как управленческой функции. Мотивация в системе функций управления. Понятие мотивации. Мотивационный процесс и его основные этапы. Контроль в управлении. Сущность и задачи контроля в системе управления.

Понятие «государственное управление». Классификация функций государства. Классификация функций государственного управления.

3. Понятие метода управления и классификация методов управления.

Методология теории управления. Методология и основные методы науки управления. Уровни методологии. Сущность и особенности процессного, системного и ситуационного подходов к управлению. Характеристика административных методов управления. Характеристика экономических методов управления. Характеристика социально-психологических методов управления.

4. Особенности государственного и муниципального управления.

Субъекты государственного и муниципального управления. Объекты государственного и муниципального управления. Цели государственного и муниципального управления. Характер и объем охватываемых государственных и муниципальным управлением общественных явлений. Методы и средства государственного и муниципального управления. Признаки государственного управления. Экономическая и финансовая основы государственного и муниципального управления.

5. Понятие стратегии управления и ее роль в системе государственного и муниципального управления.

Понятие стратегия и его историческое происхождение. Понятие стратегическое управление. Стратегическое управление на государственном и муниципальном уровнях. Выбор стратегий развития и стратегическое планирование. Цель в системе стратегического государственного управления. Объект и субъекты стратегического государственного управления. Этапы стратегического управления. Процесс стратегического управления. Отличие стратегии от других государственных решений.

6. Понятие технологии управления. Основные требования к современным технологиям управления.

Понятие технологии управления. Информационные, вычислительные, организационные и логические операции. Линейная технология управления, управление по отклонениям, управление по результатам, управление по целям, управление по ситуации, поисковое управление. Основные требования к современным технологиям управления.

7. Источники права, регулирующие процесс принятия государственных решений.

Понятие государственное управленческое решение. Классификация государственных решений. Юридическая иерархия государственных управленческих решений и их краткая характеристика: а) конституционные; б) законодательные; в) подзаконные. Политические и административные управленческие решения. Формы государственных управленческих решений (правовые и неправовые организационно-управленческие формы).

8. Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений: его основные этапы и содержание. Особенности управленческих решений в системе государственного управления.

Роль профессиональных управленческих решений в системе государственного и муниципального управления и деятельности организаций. Понятие «управленческого решения» Принятие управленческих решений как технология: информационная, системная, комплексная. Основные подходы к разработке управленческого решения: интуитивный, основанный на суждениях и опыте, рациональный. Этапы рационального подхода к решению проблем: диагностика проблемы, формулировка ограничений и критериев, определение альтернатив, анализ и оценка альтернатив, выбор решения, реализация, контроль и организация обратной связи. Основные модели и методы разработки и принятия управленческих решений (экономико-математические, активизирующие, эвристические, экспертные и пр.). Индивидуальные и групповые формы принятия решений. Особенности управленческих решений в системе государственного управления.

9. Человеческий фактор и организационная культура в аспекте принятия и исполнения управленческих решений.

Понятие и содержание человеческого фактора. Делегирование полномочий. Поведенческие особенности руководителей. Модель поведения руководителя. Формирование организационной культуры руководителя.

10. Понятие «эффективность управления» и подходы к ее измерению в системе государственной власти и управления.

Политическая, административная и экономическая власть в современном государственном управлении. Понятие «эффективность управления». Подходы к ее измерению в системе государственной власти и управления. Эффективность управления - результативность данной деятельности, степень оптимальности использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов. Критерии эффективности государственного и муниципального управления в Российской Федерации (уровень производительности труда, темпы и масштабы прироста национального богатства, уровень благосостояния жизни людей, безопасность в обществе и др.).

11. Контроль как функция управления. Организация контроля исполнения решений в органах государственного управления.

Контроль в управлении. Сущность и задачи контроля в системе управления. Виды контроля в организации. Уровни контроля в организации. Процесс контроля. Поведенческие аспекты контроля. Характеристика эффективного контроля. Методы контроля. Сущность, задачи и функции контроллинга. Инструменты контроллинга. Прикладной контроллинг. Организация контроллинга в организации. Организация контроля исполнения решений в органах государственного управления.

12. Система права.

Понятие системы права и ее элементы. Отличие от правовой системы. Функции системы права. Система права в Российской Федерации. Классификация отраслей права. Публичные и частные, материальные и процессуальные отрасли права. Институт как элемент отрасли права. Комплексные институты права.

13. Форма государства и ее элементы.

Понятие формы государства. Форма правления и ее разновидности. Форма территориально-государственного устройства и ее разновидности. Форма политического

режима и его разновидности. Характеристика формы российского государства по Конституции Российской Федерации.

14. Понятие и структура механизма государства.

Понятие механизма государства, его функции. Принципы функционирования механизма государства. Органы государственной власти в системе разделения властей. Органы государственной власти вне системы разделения властей. Государственные учреждения. Аппарат государственных служащих.

15. Правовое государство и его функции.

Понятие правового государства. Основные теории правового государства. Признаки и функции правового государства. Взаимосвязь правового государства и гражданского общества. Взаимосвязь демократического политического режима и правового государства. Закрепление функций правового государства в Конституции РФ.

16. Основные системы государственного управления и государственной службы зарубежных стран.

Факторы, влияющие на организацию системы государственного управления (уровень социально-экономического развития, форма государства, исторический опыт). Основные типы административно-государственного управления в зарубежных странах: унитарный и федеральный, их достоинства и недостатки. Национальный (федеральный), региональный и местный уровни управления и их структура в зарубежных странах. Реформы государственного управления в зарубежных странах. Основные модели государственной службы (континентальная (романо-германская), англосаксонская модели, модель стран исламской ориентации, трудовая (советская) модель). Тенденции в развитии государственной службы зарубежных стран.

17. Федеративные отношения и федеративное устройство Российской Федерации. Предметы ведения Российской Федерации и ее субъектов.

Правовые основы федеративного устройства и федеративных отношений в Российской Федерации. Основные положения гл.3 Конституции Российской Федерации. Виды субъектов Российской Федерации. Национальный и национально-территориальный принцип создания субъектов Российской Федерации. Принципы федеративных отношений. Разграничение предметов ведения между Российской Федерацией и субъектами Российской Федерации в гл.3 Конституции Российской Федерации (ст.71-ст.73), а также в гл.4 Федерального закона от 6 октября 1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации».

18. Конституционный статус человека и гражданина Российской Федерации. Роль государства в обеспечении прав человека и гражданина.

Понятие конституционного статуса человека и гражданина. Элементы данного статуса: права, обязанности, ограничения, гарантии и ответственность человека и гражданина по Конституции Российской Федерации. Роль государства в обеспечении внесудебной и судебной защиты прав и свобод человека и гражданина. Значение Федерального закона от 2 мая 2006 г. № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» и Кодекса административного судопроизводства в обеспечении прав и свобод человека и гражданина.

19. Понятие «орган государственного управления». Классификация (виды) органов государственного управления.

Понятие органа государственного управления. Признаки органа государственного управления. Государственно-властные полномочия органа государственного управления. Классификации органов государственного управления по уровням управления; видам организационно-правовых форм; объему и характеру компетенции; территориальной сферы деятельности; порядку принятия управленческих решений.

20. Конституционная система высших органов государственной власти Российской Федерации.

Понятие и значение механизма разделения властей в функционировании государства. Примеры сдержек и противовесов высших органов государственной власти по Конституции Российской Федерации. Виды и функциональное назначение законодательной, исполнительной, судебной власти на федеральном уровне. Конституционный статус высших органов государственной власти в Российской Федерации. Значение государственных органов, не относящихся к видам государственной власти в Российской Федерации.

21. Глава государства. Полномочия Президента Российской Федерации в сфере исполнительной власти.

Место Президента Российской Федерации в системе разделения властей. Порядок избрания Президента Российской Федерации. Конституционные полномочия Президента Российской Федерации, в том числе в сфере исполнительной власти. Нормотворческие, кадровые, контрольные, организационные полномочия Президента Российской Федерации в сфере исполнительной власти.

22. Конституционно-правовые основы законодательного процесса в Российской Федерации.

Основные этапы законодательного процесса по Конституции Российской Федерации. Субъекты законодательной инициативы. Полномочия Государственной Думы, Совета Федерации и Президента Российской Федерации в законодательном процессе. Основные положения Федерального закона от 4 марта 1998 г. № 33-ФЗ «О порядке принятия и вступления в силу поправок к Конституции Российской Федерации», Федерального закона от 14 июня 1994 г. № 5-ФЗ «О порядке опубликования и вступления в силу федеральных конституционных законов, федеральных законов, актов палат Федерального Собрания».

23. Система и структура федеральных органов исполнительной власти, их функции и уровни подчиненности.

Отличие понятий «система» и «структура» федеральных органов исполнительной власти. Разграничение функций федеральных министерств, служб и агентств. Право на выполнение несвойственных функций. Уровни подчиненности министерств, служб и агентств (Указ Президента Российской Федерации от 21 мая 2012 г. № 636 «О структуре федеральных органов исполнительной власти»).

24. Правительство Российской Федерации: порядок формирования, полномочия.

Конституционные основы деятельности Правительства Российской Федерации по (гл.6 Конституции Российской Федерации). Роль Правительства Российской Федерации в системе разделения высших органов государственной власти Российской Федерации. Порядок формирования Правительства Российской Федерации. Общая характеристика Федерального конституционного закона от 17 ноября 1997 г. № 2-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации». Классификация полномочий Правительства Российской Федерации, порядок его деятельности, вопросы, выносимые на коллегиальное рассмотрение. Ответственность Правительства Российской Федерации.

25. Общая характеристика управления административно-политической сферой в Российской Федерации.

Понятие и значение данной сферы, ее структура. Уровни управления. Органы управления. Основные законодательные акты. Управление в сфере юстиции и адвокатуры. Управление в сфере обороны. Управление в сфере безопасности и правопорядка. Проблемы данной сферы.

26. Общая характеристика управления экономической сферой в Российской Федерации.

Понятие и значение данной сферы, ее структура. Уровни управления. Органы управления. Основные законодательные акты. Управление в промышленности и торговле, транспорте и связи, строительстве и ЖКХ, экономическом развитии, сельском

хозяйстве, экологии и природопользовании, и других отраслях экономики. Управление в сфере обороны. Управление в сфере безопасности и правопорядка. Проблемы данной сферы.

27. Общая характеристика управления социально-культурной сферой в Российской Федерации.

Понятие и значение социально-культурной сферы, ее структура. Уровни управления. Органы управления. Основные законодательные акты. Управление в сфере здравоохранения и социальной защиты, культуры, образования и науки, молодежной политики, физической культуры и спорта, туризма. Проблемы сферы.

28. Конституционные основы судебной власти в Российской Федерации.

Роль судебной власти в системе разделения властей. Конституционные принципы деятельности судебной власти. Статус судей. Основные законодательные акты. Виды судопроизводства в Российской Федерации. Система арбитражных судов в Российской Федерации. Система судов общей юрисдикции. Конституционное судопроизводство в Российской Федерации. Федеральные суды и суды субъектов Российской Федерации. Порядок назначения судей. Виды процессуальных кодексов.

29. Конституционно-правовой статус субъектов Российской Федерации.

Основные положения гл.3 Конституции Российской Федерации. Принципы конституционного устройства. Виды субъектов Российской Федерации. Основные законодательные акты о статусе субъектов Российской Федерации. Федеральный конституционный закон от 17 декабря 2001 № 6-ФКЗ «О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в ее составе нового субъекта Российской Федерации», Федеральный закон от 6 октября 1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации». Закрепление конституционно-правового статуса субъектов РФ в конституциях и уставах субъектов РФ.

30. Правовые основы организации законодательной и исполнительной власти в субъектах Российской Федерации.

Федеральный закон от 6 октября 1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» (основные положения). Правовые основы деятельности законодательного (представительного), высшего исполнительного органа власти субъектов Российской Федерации. Правовой статус высшего должностного лица субъекта Российской Федерации: варианты избрания, полномочия, ответственность. Организация законодательной и исполнительной власти в Вологодской области в соответствии с Уставом Вологодской области.

31. Организация государственного управления в субъекте Российской Федерации (на примере Вологодской области).

Цель и задачи государственного управления в субъекте Российской Федерации, определенные уставом или конституцией субъекта Российской Федерации. Реализация исключительных предметов ведения субъекта Российской Федерации, полномочий субъекта Российской Федерации по предметам совместного ведения Российской Федерацией и субъектами, переданных отдельных государственных полномочий. Система государственных органов субъекта Российской Федерации по Федеральному закону от 6 октября 1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации». Законодательные (представительные) органы субъекта Российской Федерации. Порядок избрания, полномочия. Органы исполнительной государственной власти субъектов Российской Федерации. Порядок формирования. Полномочия. Высшее должностное лицо субъекта Российской Федерации. Порядок избрания. Полномочия. Использование моделей управления в субъекте РФ – линейная, функциональная, штабная (линейно-функциональная). Значение подведомственных

предприятий и учреждений в субъекте Российской Федерации в осуществлении государственного управления.

32. Правовые основы местного самоуправления.

Конституционные положения о местном самоуправлении в гл.8 Конституции Российской Федерации. Основные положения Европейской хартии местного самоуправления. Понятие местного самоуправления и его признаки в Федеральном законе от 6 октября 2003 г. № 131-Ф «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Основные положения данного закона. Иные федеральные законы, регулирующие правоотношения в сфере местного самоуправления. Система законодательных актов Вологодской области о местном самоуправлении.

33. Система органов местного самоуправления, их полномочия.

Понятие органа местного самоуправления. Основные и факультативные органы местного самоуправления в Федеральном законе от 6 октября 2003 г. № 131-Ф «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Представительный орган муниципального образования: понятие, порядок формирования, полномочия. Исполнительно-распорядительный орган местного самоуправления: понятие, порядок формирования, полномочия. Глава муниципального образования, глава администрации: порядок избрания/ наделения полномочиями. Полномочия главы муниципального образования и главы местной администрации. Основные модели местного самоуправления в Законе Вологодской области от 10 декабря 2014 г. № 3529-ОЗ «О некоторых вопросах организации и деятельности органов местного самоуправления на территории Вологодской области».

34. Анализ основных зарубежных моделей местного самоуправления.

Критерии классификации моделей местного самоуправления. Основные модели местного самоуправления: романо-германская, англосаксонская, скандинавская, иберийская, советская. Место российской модели местного самоуправления в их классификации, использование зарубежного опыта местного самоуправления в Российской Федерации.

35. Основные этапы административной реформы в Российской Федерации. Особенности современного этапа административной реформы.

Понятие и назначение административной реформы. Перманентный характер современных административных реформ. Административная реформа в 2006-2010 годах. Стержневые направления совершенствования системы государственного управления в программных «Концепции снижения административных барьеров и повышения доступности государственных услуг на 2011-2013 годы» и Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления». Ключевые направления административной реформы: снижение избыточного государственного регулирования; повышение качества государственных услуг; повышение эффективности органов власти; повышение информационной открытости. Информационное сопровождение административной реформы.

36. Основные направления реформы государственной службы Российской Федерации.

Этапы реформирования государственной службы в Российской Федерации. Реформирование государственной гражданской, военной, иных видов службы в Российской Федерации. Основные направления реформирования государственной гражданской службы в Указе Президента РФ от 11 августа 2016 г. № 403 «Об основных направлениях развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2016 - 2018 годы». Совершенствование управления кадровым составом государственной гражданской службы Российской Федерации и повышение качества его формирования. Совершенствование системы профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации, повышение их профессионализма и компетентности.

Повышение престижа государственной гражданской службы. Совершенствование антикоррупционных механизмов в системе гражданской службы.

37. Понятие и сущность организационной структуры управления, ее виды и особенности в органах государственной власти и управления.

Понятие и сущность организационной структуры управления. Типы организационных структур. Департаментизация (линейная, функциональная, дивизиональная, матричная и др.). Элементы организационной структуры. Организационные связи между субъектами управления (субординационные, реординационные, координационные). Признаки субъектов управления. Орган государственной власти как системообразующий элемент организационной структуры управления в органах государственной власти. Классификации государственных органов. Звено государственно-управленческой системы и его признаки (совпадение правового статуса, структуры и внешних взаимосвязей). Подсистема органов организационной структуры государственного управления, ее признаки (компетенция, субординация, внутренняя организация, устойчивость, постоянство, специфика взаимодействия) и строение (горизонтальные, вертикальные). Взаимосвязи в структуре государственного управления (построения, функциональные, по типу «обратная связь», информационные).

38. Государственная служба Российской Федерации: понятие, принципы, виды, правовое регулирование.

Основные положения Федерального закона от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации». Определение понятия «государственная служба». Классификация ее видов. Законодательные основы регулирования государственной гражданской, военной, иных видов службы. Основные законодательные акты Вологодской области в сфере государственной гражданской службы.

39. Особенности государственной гражданской службы Российской Федерации: порядок поступления, назначения на должности и присвоения классных чинов, прохождения аттестации.

Правовое регулирование принципов, прохождения и прекращения государственной гражданской службы Российской Федерации в Федеральном законе от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». Категории, группы, должностей, классные чины государственной гражданской службы Российской Федерации. Понятие и значение квалификационного экзамена. Значение, порядок прохождения аттестации, виды решений по ее итогам. Вопросы прохождения государственной гражданской службы в законодательных актах Вологодской области о государственной гражданской службе.

40. Организационно-правовые основы муниципальной службы в Российской Федерации.

Основные положения Федерального закона от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации». Принципы муниципальной службы, ее взаимосвязь с государственной гражданской службой. Должности муниципальной службы. Порядок поступления на муниципальную службу, порядок прохождения, прекращения. Правовой статус муниципального служащего: права, обязанности, ограничения, запреты, ответственность муниципального служащего. Законодательные акты Вологодской области о муниципальной службе.

41. Ответственность государственных служащих: понятие, виды, порядок привлечения.

Понятие и значение ответственности государственных служащих. Особенности дисциплинарной ответственности государственных гражданских служащих. Основные правила наложения дисциплинарных взысканий, их виды на примере Федерального закона от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». «Сочетаемость» дисциплинарной ответственности с иными видами

юридической ответственности. Примеры административных и уголовных составов противоправных деяний государственных служащих, имеющих статус должностного лица.

42. Конституционно-правовая ответственность в системе государственного и муниципального управления.

Значение конституционно-правовой ответственности в системе государственного и муниципального управления. Конституционно-правовая ответственность Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, Государственной Думы, законодательных органов субъектов Российской Федерации, высших должностных лиц субъектов Российской Федерации. Конституционно-правовая ответственность судей. Виды конституционно-правовой ответственности в сфере местного самоуправления.

43. Ограничения, запреты и требования к служебному поведению, связанные с государственной службой.

Понятие и значение системы ограничений и запретов в системе государственной гражданской службы. Антикоррупционные запреты, их виды и значение в соответствии с нормами Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и Федерального закона от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». Требования к служебному поведению в соответствии с нормами данного закона, Указа Президента Российской Федерации от 12 августа 2002 г. № 885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих», «Типовым кодексом этики и служебного поведения государственных служащих Российской Федерации и муниципальных служащих» (одобрен решением президиума Совета при Президенте Российской Федерации по противодействию коррупции от 23 декабря 2010 г. (протокол № 21)).

44. Антикоррупционные технологии в государственном и муниципальном управлении.

Понятие и значение антикоррупционных технологий в государственном и муниципальном управлении. Основные положения Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», устанавливающие виды антикоррупционных технологий. Антикоррупционное значение технологий предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде, информационной открытости органов власти, общественного контроля. Виды антикоррупционных технологий в нормотворчестве: антикоррупционная экспертиза нормативно-правовых актов и их проектов, оценка регулирующего воздействия.

45. Правовые и организационные основы профессиональной этики на государственной службе.

Понятие профессиональной этики и ее значение в профессиональном статусе госслужащего и мотивации его деятельности. Этические нормы как социальный регулятор. Этические стандарты, установленные служебным правом Российской Федерации: положения Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и Федерального закона от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». Требования к служебному поведению в соответствии с нормами данного закона (79-ФЗ), Указа Президента РФ от 12 августа 2002 г. № 885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих», «Типового кодекса этики и служебного поведения государственных служащих Российской Федерации и муниципальных служащих» (одобрен решением президиума Совета при Президенте Российской Федерации по противодействию коррупции от 23 декабря 2010 г. (протокол № 21)). Значение Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов в обеспечении организационных основ профессиональной этики госслужащих в органе государственной власти.

46. Конфликт: понятие, типы, диагностика. Управление конфликтом в органе власти.

Понятие конфликта. Конфликт как тип социального взаимодействия. Классификация конфликтов с участием человека: внутриличностные и социальные (межличностный, конфликты «личность-группа», межгрупповые, межгосударственные) конфликты. Классификации конфликтов по другим основаниям. Роль конфликта в групповых структурах. Функциональные и дисфункциональные последствия конфликта. Структура конфликта: субъекты конфликта (основные участники, группы поддержки, провокаторы, третья сторона), предмет как основной источник противоречия конфликта, мотивация участников, действия, образ конфликта, чувства конфликтующих сторон. Динамические показатели конфликта (стадии развития конфликта): конфликтная (предконфликтная) ситуация, конфликтное взаимодействие или открытый конфликт (повод, инцидент, эскалация, кризис отношений), завершение конфликта. Формы завершения конфликта. Стратегии поведения в конфликте: уход, подавление, уступка, компромисс, сотрудничество

Понятие управления конфликтами. Основные этапы управления конфликтами: прогнозирование, предупреждение, регулирование, разрешение. Диагностика конфликтов. Анализ конфликтов: технология составления карты конфликта по методу Х. Корнелиус и Ш. Фейр (метод картографии конфликта). Переговоры как метод урегулирования конфликтов. Посредничество как способ разрешения конфликтов и налаживания сотрудничества.

47. Социально-психологические характеристики группы как объекта управления.

Понятие социальной группы. Виды социальных групп в организации: большие и малые, формальные и неформальные. Команда как социальная группа, виды команд в организациях: управленческие команды, проектные команды и др. Формальная и неформальная структура группы. Процессы групповой динамики: лидерство, групповое давление (конформизм), групповые нормы, сплоченность, ролевая дифференциация в группах. Этапы развития группы. Социально-психологический климат группы.

Управление группами: формирование групп; управление коммуникациями; мероприятия по повышению сплоченности групп, развитие навыков командной работы, методы группового принятия решений.

48. Правовые основы предоставления государственных и муниципальных услуг.

Понятие и значение сферы предоставления государственных и муниципальных услуг в государственном и муниципальном управлении. Понятие и классификация видов услуг в государственном и муниципальном управлении по уровням управления, форме предоставления, иным критериям в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг». Основные термины и определения данного закона, его структура. Подзаконные нормативные акты, принятые в соответствии с данным законом на федеральном уровне. Законодательные акты Вологодской области в сфере предоставления государственных и муниципальных услуг.

49. Организация предоставления государственных и муниципальных услуг.

Общие требования к предоставлению государственных и муниципальных услуг, установленные Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг». Порядок досудебного (внесудебного) обжалования заявителем решений и действий (бездействия) органа, должностного лица, предоставляющего государственную или муниципальную услугу. Административные регламенты предоставления государственных и муниципальных услуг, их структура и значение. Организация предоставления государственных и муниципальных услуг в МФЦ. Использование информационно-телекоммуникационных технологий при предоставлении государственных и муниципальных услуг.

50. Информационные технологии в сфере предоставления государственных и муниципальных услуг.

Значение информационных технологий в сфере предоставления государственных и муниципальных услуг. Подзаконные нормативные акты, регулирующие общие требования к использованию информационно-телекоммуникационных технологий при предоставлении государственных и муниципальных услуг в соответствии со ст.19 Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг». Порядок ведения реестров государственных и муниципальных услуг в электронной форме Порталы государственных и муниципальных услуг. Использование электронной подписи при оказании государственных и муниципальных услуг. Правила использования простых электронных подписей при оказании государственных и муниципальных услуг. Государственная информационная система о государственных и муниципальных платежах.

51. Основные этапы развития политической мысли в истории России.

Этапы развития политической мысли в России. Зарождение политической мысли в Древней Руси («Слово о Законе и Благодати» Иллариона; «Повесть временных лет»; «Почтение» Владимира Мономаха, «Моление Даниила Заточника»). Идеи независимости Руси и сильной самодержавной власти в политических произведениях XIV–XVII вв. (Филофей: «Москва — Третий Рим»; нестяжатели и иосифляне; переписка Ивана Грозного с Андреем Курбским; И. С. Пересветов, Симеон Полоцкий; Юрий Крижанич). Идеи просвещенного абсолютизма и либерализма в трудах государственных и общественных деятелей России XVIII в. (Феофан Прокопович; И. Т. Посошков, В. Н. Татищев, Екатерина II, М. М. Щербатов). Идеи о преобразовании государственной власти и создании конституционного правительства в XIX в. (М. М. Сперанский). Западники и славянофилы. Охранительный либерализм (Б. Н. Чичерин). Социальный либерализм (П. И. Новгородцев и др.). Русский консерватизм (Н. М. Карамзин, С. С. Уваров, К. П. Победоносцев, К. Н. Леонтьев). Политический радикализм (А. Н. Радищев, декабристы). Крестьянский / общинный социализм (А. И. Герцен, Н. Г. Чернышевский, народники). Русский анархизм (М. А. Бакунин, П. А. Кропоткин). Религиозно-философское направление политической мысли (В. С. Соловьев, Н. А. Бердяев, С. Н. Булгаков, И. А. Ильин, С. Л. Франк). Русский марксизм (Г. В. Плеханов, В. И. Ленин, Ю. О. Мартов, Л. Д. Троцкий, И. В. Сталин). Евразийство (П. Н. Савицкий, Н. С. Трубецкой, Л. П. Карсавин и др.). Особенности развития политической мысли в России.

52. Понятие, структура и функции политической системы.

Понятие политической системы. Внутренняя и внешняя окружающая среда политической системы. Политическая система как саморегулирующийся и развивающийся организм, реагирующий на поступающие извне импульсы. Модель функционирования политической системы в теории Д. Истона. Структура политической системы. Подсистемы политической системы (организационно-институциональная, нормативно-регулятивная, коммуникативная, культурно-идеологическая). Функции политической системы: функции «входа» и функции «выхода». Критерии эффективности политической системы. Типология политических систем (по характеру политического режима, по уровню развития, по характеру взаимодействия с окружающей средой, по ориентации на стабильность или перемены, по типу политической культуры и т.п.).

53. Политическая власть, формы и процедуры легитимации политической власти в современной России.

Теории власти (натуралистические, реляционистские, бихевиоралистские, кибернетические и др.). Сущность политической власти и ее специфика. Структура политической власти (источник, субъект, объект, ресурс, функции). Понятие легитимности политической власти. Типы легитимности. Взаимосвязь между эффективностью власти и ее легитимностью. Универсальные механизмы легитимации власти. Средства, используемые властью для усиления легитимности. Факторы,

снижающие легитимность. Показатели, позволяющие зафиксировать изменение уровня легитимности политической власти. Конституционные основы форм и процедур легитимации высших органов государственной власти в Российской Федерации.

54. Политико-правовые основы современных избирательных процессов в Российской Федерации.

Понятие избирательной системы. Виды избирательных систем. Понятие и формы избирательного процесса. Электоральное поведение. Абсентеизм и его причины. Гарантии права граждан Российской Федерации в избирательном процессе. Система избирательных комиссий. Функции ЦИК Российской Федерации. Гарантии прав граждан на получение и распространение информации о выборах и референдумах. Финансирование выборов и референдума. Гарантии прав граждан при организации и осуществлении голосования, установлении итогов голосования, определении результатов выборов, референдума и их опубликовании. Обжалование нарушений избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации и ответственность за нарушение законодательства о выборах и референдумах.

55. Политико-правовые основы партийного строительства в Российской Федерации.

Понятие и происхождение политической партии. Функции политических партий. Типологизация политических партий. Общая характеристика Федерального закона от 11 июля 2001 г. № 95-ФЗ «О политических партиях». Создание политической партии. Государственная регистрация политической партии. Внутреннее устройство политической партии. Права и обязанности политической партии. Государственная поддержка политических партий. Государственное финансирование политических партий. Участие политических партий в выборах и референдумах. Приостановление деятельности и ликвидация политических партий.

56. Сущность и функции политического лидерства.

Сущность политического лидерства. Особенности политического лидерства. Теории политического лидерства (традиционные, этнологические, компенсаторные, «личностных черт», конституентов, инвайронменталистские). Функции политического лидерства. Типология политического лидерства (по М. Веберу, М. Херманн и др.). Понятие стиля политического лидерства. Типологизация стилей политического лидерства. Особенности политического лидерства в России.

57. Концепция управления человеческими ресурсами.

Концепция управления человеческими ресурсами как современная концепция управления людьми в организациях. Отличие концепции управления человеческими ресурсами от концепций управления кадрами и управления персоналом.

Персонал как ключевой организационный ресурс. Основные принципы управления человеческими ресурсами: человек-главный фактор эффективности организации и ее конкурентоспособности; целесообразность вложений в человеческие ресурсы; повышение качества трудовой жизни; систематическое повышение квалификации и обучение персонала; стратегический подход к управлению человеческими ресурсами; ориентация на технику групповой работы; высокий профессионализм управленческих кадров.

58. Кадровая политика в государственной службе Российской Федерации.

Сущность кадровой политики: структура, методология и функции. Кадровая политика как системный элемент государственного управления. Современное состояние кадровой политики на гражданской службе в Российской Федерации. Развитие кадрового потенциала государственной гражданской службы субъектов Российской Федерации. Основные направления совершенствования кадровой политики государственной службы.

59. Эффективные технологии мотивации для решения управленческих задач.

Понятие трудовой мотивации. Мотивы и стимулы трудовой деятельности. Мотивация как одна из основных функций управления. Экономические, административные и социально-психологические методы мотивации. Основные составляющие технологии мотивации: оплата труда, система льгот и компенсаций,

перспектива карьерного роста. Современные технологии мотивации персонала: оплата по результатам (KPI как средство мотивации); коучинг.

60. Делегирование полномочий в системе управления.

Понятие делегирования. Цели делегирования. Классическая и современная концепция делегирования. Делегирование ответственности и полномочий. Виды полномочий. Препятствия к эффективному делегированию полномочий.

61. Система государственных финансов и ее роль в государственном управлении.

Понятие «государственные финансы». Материальная основа и структура государственных финансов. Основные функции финансовой системы. Государственный бюджет. Управление государственными финансами. Роль финансов в реформировании российской экономики.

62. Финансовая система Российской Федерации.

Понятие «финансовая система». Основные функции финансовой системы. Основные звенья финансовой системы в Российской Федерации. Звенья финансовых отношений в финансовой системе Российской Федерации. Основные этапы реформы финансовой системы в Российской Федерации.

63. Финансовая политика Российской Федерации: цели и задачи, содержание.

Понятие «финансовая политика». Цели и задачи финансовой политики. Дифференциация политики по элементам стоимостных отношений: бюджетная и кредитно – денежная политика, налоговая политика, инвестиционная политика, политика управления государственным долгом, политика бюджетного федерализма.

64. Сущность и задачи, система государственного финансового контроля.

Финансовый контроль в Российской Федерации. Виды финансового контроля и органы, его осуществляющие. Сущность и задачи финансового контроля. Организация государственного финансового контроля за исполнением бюджета. Органы государственного финансового контроля в Российской Федерации и их функции.

65. Бюджетная система Российской Федерации, принципы бюджетного устройства.

Экономическое содержание и назначение бюджета. Понятие и звенья бюджетной системы страны. Принципы бюджетного устройства Российской Федерации. Бюджетная политика Российской Федерации.

66. Бюджет как инструмент государственного регулирования экономики.

Экономическое содержание и виды бюджетных доходов. Понятие и классификация бюджетных расходов. Сбалансированность бюджета. Бюджетный дефицит и бюджетный профицит. Сбалансированность бюджета.

67. Бюджетная политика на разных уровнях управления.

Понятие бюджетного процесса. Участники бюджетного процесса в Российской Федерации. Составление проекта бюджета. Рассмотрение и утверждение проекта бюджета в Российской Федерации. Организация исполнения бюджета. Бюджетный контроль. Разработка и утверждение отчета об исполнении бюджета. Рассмотрение и утверждение проектов бюджета в Российской Федерации. Согласительная комиссия, ее роль в принятии бюджета.

68. Бюджетный федерализм и межбюджетные отношения в Российской Федерации.

Сущность и содержание бюджетного федерализма. Понятие межбюджетных отношений и принципы их организации. Модели межбюджетных отношений. Формы финансовой поддержки территориальных бюджетов. Формы и методы межбюджетных трансфертов субъектам Российской Федерации. Особенности организации межбюджетных отношений в Вологодской области.

69. Понятие эффективности бюджетных расходов и направления ее повышения.

Характеристика отдельных статей расходов бюджетной системы Российской Федерации и их значение. Причины возникновения и виды бюджетного дефицита.

Методы регулирования и источники финансирования дефицита бюджета в Российской Федерации.

70. Сущность и состав региональных финансов, их роль в социальном и экономическом развитии территории.

Региональные финансы как система экономических денежных отношений по формированию, распределению, использованию, контролю фондов денежных средств муниципального образования. Функции региональных финансов. Структура и основные задачи, которые выполняют региональные финансы. Система управления региональными финансами. Эффективность управления финансами.

71. Сущность и функции муниципальных финансов.

Муниципальные финансы как система экономических денежных отношений по формированию, распределению, использованию, контролю фондов денежных средств муниципального образования. Функции муниципальных финансов. Цель муниципальной финансовой системы. Основные задачи, которые выполняют муниципальные финансы. Объект управления в муниципальной финансовой сфере.

72. Налоговая система и налоговая политика в Российской Федерации.

Налоги как экономическая и правовая категории. Налоговая система как совокупность взаимосвязанных налогов, взимаемых в стране. Классификация налогов: по способу взимания (прямые и косвенные), по субъекту (налоги с физических лиц, с предприятий и организаций, смежные), смежные налоги (федеральные, региональные, местные), по целевой направленности введения (абстрактные, целевые), по принадлежности к звеньям бюджетной системы (регулирующие, закрепленные) и др. Принципы построения налоговой системы РФ: принцип единства налоговой системы, принцип подвижности (эластичности), принцип стабильности, принцип множественности налогов. Типы налоговой политики. Принципы формирования, инструменты, цели и методы налоговой политики.

73. Сущность, цели, методы и инструменты государственного регулирования экономики.

Регулирование как функция управления. Понятие государственного регулирования экономики. Характеристика целей государственного регулирования экономики. Понятие метода государственного регулирования экономики. Классификация методов государственного регулирования экономики. Понятие инструмента регулирования. Перечень инструментов государственного регулирования экономики. Характеристика инструментов государственного регулирования экономики.

74. Управление сферой ЖКХ на региональном и муниципальном уровнях.

Понятие «жилищно-коммунального хозяйства» как крупнейшего по масштабам сектора народного хозяйства. Структура ЖКХ. Объект региональной муниципальной политики в сфере ЖКХ. Функции государства в управлении ЖКК. Компетенции органов региональной власти в области ЖКХ. Департамент топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области (направления деятельности). Полномочия органов местного самоуправления в сфере ЖКХ. Задачи органов местного самоуправления по реформированию ЖКХ

75. Инвестиционная политика государства: цели и задачи, содержание.

Понятие «инвестиционная политика». Основные принципы и формы инвестиционной политики государства на современном этапе. Виды инвестиционной политики. Цели инвестиционной политики государства: обеспечение структурной перестройки экономики; стимулирование предпринимательства и частных инвестиций; создание дополнительных рабочих мест; привлечение инвестиционных ресурсов из различных источников, включая иностранные инвестиции; стимулирование создания негосударственных структур; создание правовых условий и гарантий для развития ипотечного кредитования; развитие лизинга в инвестиционной деятельности; поддержка малого и среднего предпринимательства; совершенствовании системы льгот и санкций

при осуществлении инвестиционного процесса; создание условий для становления и развития венчурного инвестирования.

76. Антимонопольное регулирование в Российской Федерации.

Необходимость и сущность антимонопольного регулирования. Правовая база антимонопольного регулирования в Российской Федерации. Антимонопольные органы в Российской Федерации, их функции. Регулирование доминирующего положения, соглашений и согласованных действий хозяйствующих субъектов. Антимонопольное регулирование действий государственных органов. Регулирование недобросовестной конкуренции. Регулирование естественных монополий.

77. Государственное регулирование рынка труда в Российской Федерации.

Понятие рынка труда, занятости и безработицы. Неравновесие рынка труда. Необходимость государственного регулирования рынка труда. Цели и инструменты государственного регулирования рынка труда. Активная политика занятости. Пассивная политика занятости.

78. Государственное регулирование малого предпринимательства в Российской Федерации.

Понятие малого предпринимательства. Необходимость государственного регулирования малого предпринимательства. Законодательство о развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации. Государственная поддержка субъектов малого предпринимательства. Инфраструктура поддержки субъектов малого предпринимательства. Формы и инструменты поддержки субъектов малого предпринимательства в Российской Федерации.

79. Регион как социально-экономическая система: понятие, основы классификации типов регионов.

Понятие региона. Признаки региона. Компоненты (элементы) региона как системы. Различные типологии регионов Российской Федерации. Практическое значение типологий.

80. Региональное управление: сущность, функции, методы.

Понятие регионального управления. Перечень функций регионального управления. Характеристика функций регионального управления. Понятие метода управления. Перечень методов регионального управления. Характеристика методов регионального управления.

81. Территориальное планирование как основа управления развитием территорий.

Необходимость и сущность территориального планирования. Правовая база территориального планирования. Система документов территориального планирования. Характеристика видов документов территориального планирования.

82. Сущность и методы прогнозирования и планирования социально-экономического развития Российской Федерации.

Природа прогноза и плана. Экономическое предвидение и его структура. Состояние прогнозирования и планирования в мире. Взаимосвязь между планом и прогнозом. Современное состояние планирования в России. Функции прогнозирования и планирования. Система показателей. Принципы прогнозирования и планирования. Государственное прогнозирование и бюджетно-налоговое регулирование социально-экономических процессов. Методы прогнозирования и планирования.

83. Разработка и реализация государственных (региональных, муниципальных) целевых программ.

Понятие государственных целевых программ в Российской Федерации. Сущность и виды государственных (региональных, муниципальных) целевых программ. Основные этапы реализации и проблемы формирования реализации государственных (региональных, муниципальных) целевых программ. Роль бюджетов субъектов Российской Федерации в финансовом обеспечении региональных программ экономического и социального развития территорий.

84. Управление проектами в государственном секторе. Развитие, опыт, решения.

Понятие проект и проектная деятельность. Роль и значение проектного управления в государственном секторе. Нормативно-правовая база в сфере проектного управления на федеральном уровне (постановление Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации», государственные стандарты). Основные задачи проектного управления в государственном секторе. Приоритетные национальные проекты, определенные Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года". Опыт Вологодской области в сфере проектного управления.

85. Экономическая сущность и значение территориального маркетинга.

Понятие территориального маркетинга. Системный подход к изучению состояния и тенденций развития территорий как основа регионального маркетинга. Основные задачи территориального маркетинга. Разработка концепции и процесс планирования регионального маркетинга. Основные направления стратегии маркетинга территории: маркетинг имиджа; маркетинг привлекательности для человека-гостя; маркетинг привлекательности для бизнеса; маркетинг привлекательности для квалифицированного персонала, специалистов, выдающихся деятелей науки и культуры. Основные элементы комплекса маркетинга территории.

86. Понятие «общественное мнение», структура и функции. Формирование и методы исследования общественного мнения.

Общественное мнение как продукт общественного сознания и социальный институт. Виды общественного мнения. Способы и этапы формирования общественного мнения. Функции общественного мнения. Критерии взаимодействия власти и общественного мнения. Структуры, изучающие общественное мнение. Направления и методы исследования общественного мнения.

87. Коммуникативное пространство и коммуникационные сети в органах государственной и муниципальной власти, организациях.

Понятие и виды деловых коммуникаций. Элементы коммуникационного процесса. Эффективные коммуникации. Коммуникационные сети: понятие и виды. Особенности коммуникационных сетей в органах государственной власти. Коммуникативное пространство: понятие и характеристики качественного коммуникативного пространства. Особенности коммуникативного пространства в органах государственной власти.

88. Имидж политического лидера: условия и технологии формирования.

Понятие «имидж», «политический лидер». Условия построения удачного имиджа политического лидера. Виды имиджа. Типы политических лидеров: традиционные, легальные и харизматические. Элементы процесса создания политического имиджа. Использование при формировании имиджа политического лидера визуальной и PR-технологии. Повышение роли личностного фактора.

89. Методы и технологии воздействия на общественность.

Понятие «технологии воздействия на общественность». Сущность и отличительные особенности методов и технологий воздействия на общественность. Формирование технологий воздействия на общественность. Краткая характеристика видов технологий. Классификация PR-технологий.

90. Формы и организация участия общественности в принятии решений (на уровне субъекта Российской Федерации).

Значение институтов гражданского общества в совершенствовании управления в субъекте Российской Федерации. Региональные проекты, направленные на общественную оценку деятельности органов исполнительной государственной власти субъекта Российской Федерации. Общественные советы при федеральных органах исполнительной власти, их территориальных органах, органах исполнительной власти в субъектах

Российской Федерации. Формы, принципы, субъекты общественного контроля в соответствии с Федеральным законом от 21 июля 2014 г. № 212-ФЗ «Об основах общественного контроля в Российской Федерации». Федеральный закон от 23 июня 2016 г. № 183-ФЗ «Об общих принципах организации и деятельности общественных палат субъектов Российской Федерации». Порядок формирования, деятельности общественных палат субъектов Российской Федерации. Правовой статус члена общественной палаты. Полномочия общественных палат. Деятельности Общественной палаты Вологодской области.

3.2. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовка к государственному экзамену способствует закреплению, углублению и обобщению знаний, полученных, в процессе обучения, а также применению их к решению практических задач. Готовясь к государственному экзамену, студент ликвидирует имеющиеся пробелы в знаниях, углубляет, систематизирует и упорядочивает свои знания. На государственном экзамене студент демонстрирует то, что он приобрел в процессе обучения по образовательной программе.

Экзамен проводится в форме устного ответа на вопросы экзаменационного билета. В каждом билете содержится по три вопроса. Порядок формирования билетов из перечня вопросов определяется выпускающей кафедрой.

На экзамене допускается иметь при себе только письменные принадлежности. По решению государственной экзаменационной комиссии возможно использование законодательной и нормативной литературы по направлению подготовки (предоставляется филиалом Академии).

Для ответа на экзаменационный билет студентам предоставляется возможность подготовки в течение не менее 45 минут. Для ответа на вопросы не более 10 минут на каждый, после чего председатель государственной экзаменационной комиссии предлагает членам комиссии задать студенту дополнительные вопросы в рамках тематики вопросов в билете.

Отвечая на экзаменационные вопросы, необходимо придерживаться определенного плана ответа, который не позволит уйти в сторону от содержания поставленных вопросов. При ответе на экзамене допускается многообразие мнений. Это означает, что студент вправе выбирать любую точку зрения по дискуссионной проблеме, но с условием достаточной аргументации своей позиции. Приветствуется, если студент не читает с листа, а свободно излагает материал, ориентируясь на заранее составленный план.

К выступлению выпускника на государственном экзамене предъявляются следующие требования:

- ответ должен строго соответствовать объему вопросов билета;
- ответ должен полностью исчерпывать содержание вопросов билета;
- ответ должен соответствовать определенному плану, который рекомендуется огласить в начале выступления;
- выступление должно соответствовать нормам и правилам публичной речи, быть четким, обоснованным, логичным.

Дополнительные вопросы задаются членами государственной экзаменационной комиссии в рамках билета и связаны, как правило, с неполным ответом. Уточняющие вопросы задаются, чтобы либо конкретизировать мысли студента, либо чтобы студент подкрепил те или иные теоретические положения практикой, либо привлек знания смежных учебных дисциплин. Полный ответ на уточняющие вопросы лишь усиливает эффект общего ответа студента.

Важно, грамотно распределить время, отведенное для подготовки к государственному экзамену. В этой связи целесообразно составить календарный план

подготовки к экзамену, в котором в определенной последовательности отразить изучение или повторение всех экзаменационных вопросов. Подготовку к экзамену необходимо вести ритмично и систематично.

Подготовка к государственному экзамену включает в себя самостоятельную работу в течение всего периода обучения и непосредственную подготовку в дни, предшествующие государственному экзамену по темам, выносимым на государственную аттестацию.

При подготовке к государственному экзамену целесообразно использовать материалы лекций, учебно-методические материалы выпускающей кафедры, рекомендованную основную и дополнительную литературу, нормативные правовые акты. Особо следует обратить внимание на умение использовать программу государственного экзамена (перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен). Формулировка вопросов экзаменационного билета совпадает с формулировкой перечня вопросов, выносимых на государственный экзамен. Она обеспечивает информационный минимум по каждому вопросу, здесь перечисляются признаки отдельных наиболее сложных понятий, показывается их структура, приводятся виды, формы и т.п. Поэтому рекомендуется максимально использовать сведения, содержащиеся в программе государственного экзамена.

При подготовке к государственному экзамену необходимо изучить перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, и подготовить по каждому вопросу конспект ответа, то есть тезисно записать ответы на вопросы. Запись включает дополнительные (моторные) ресурсы памяти, что помогает структурировать и запомнить материал. При ответах необходимо быть предельно точным в определении понятий, так как в них фиксируются признаки, показывающие их сущность и позволяющие отличать данное понятие от других.

Является крайне важным посещение проводимой перед государственным экзаменом консультации. Здесь есть возможность задать вопросы преподавателю по тем разделам и темам, которые недостаточно или противоречиво освещены в учебной, научной литературе или вызывают затруднение в восприятии.

3.3. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

3.3.1. Основная литература

1. Административное право : практикум / под общ. ред. Н. М. Кониная, Е. И. Маториной. – Москва: Юрайт, 2014. – 446 с.
2. Арженовский, И.В. Маркетинг регионов [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.В. Арженовский. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 135 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/149301>
3. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю.А. Арутюнов. – Электронные текстовые данные. – Москва: Юнити-Дана, 2012. – 416 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/116427>
4. Бабич, А.М. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс] : учебник / А.М. Бабич, Л.Н. Павлова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Электронные текстовые данные. – Москва: Юнити-Дана, 2012. – 704 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/149370>
5. Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / К.В. Балдин, В.Б. Уткин, С.Н. Воробьев. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2014. – 495 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/16954>

6. Баранников, А.Ф. Теория организации [Электронный ресурс] : учебник / А.Ф. Баранников. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 700 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/149209>
7. Батулин, В.К. Общая теория управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.К. Батулин. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 487 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/122602>
8. Борисова, В.В. Теория организации [Электронный ресурс] : учебник / В.В. Борисова, В.Г. Ларионов, Э.Б. Мазурин ; под ред. С.Г. Фалько. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2014. – 308 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/174224>
9. Буралова, М.А. Общий и административный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.А. Буралова, Р.А. Исаев, С.Я. Юсупова, Д.С. Саралинова. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2015. – 384 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/173730>
10. Васильев, А.А. Система муниципального управления: учебник / А.А. Васильева. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Кнорус, 2015. – 734 с.
11. Гаджиев, К.С. Политология [Электронный ресурс]: учебник / К. С. Гаджиев. – 2-е изд., перераб. и дополн. – Электронные текстовые данные. – Москва: Логос, 2011. — 216 с. — Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/17365>
12. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебник / под общ. ред. Н. А. Омельченко. – Москва: Юрайт, 2014. – 453 с.
13. Голов, Р.С. Управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / Р.С. Голов, А.П. Агарков. – Электронные текстовые данные. – Дашков и К, 2014. – 208 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/173699>
14. Граждан, В.Д. Государственная гражданская служба : учебник / В.Д. Граждан. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2011. — 620 с.
15. Гринберг, А.С. Документационное обеспечение управления [Электронный ресурс] : учебник / А.С. Гринберг, Н.Н. Горбачёв. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 391 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/149235>
16. Демин, А. А. Государственная служба [Электронный ресурс] — Москва : Книгодел, 2013. — 182 с. — Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/170798>
17. Еремин, С.Г. Актуальные вопросы управления государственной и муниципальной собственностью [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.Г. Еремин. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юстицинформ, 2014. – 236 С. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/172856>
18. Знаменский, Д. Ю. Государственная и муниципальная служба [Электронный ресурс] : учебное пособие / Д.Ю. Знаменский. – Электронные текстовые данные. – Москва : Интермедия, 2015. – 180 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/174331>
19. Ильина, И.Н. Экономика городского хозяйства : учебное пособие / И.Н. Ильина. – Москва : КноРус, 2013. – 245 с.
20. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / под ред. В.Я. Горфинкель, Т.Г. Попадюк. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 390 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/173160>
21. История государства и права зарубежных стран [Электронный ресурс] : учебник / под ред. Н. В. Михайловой. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 559 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/171>
22. История политических и правовых учений [Электронный ресурс] : учебное пособие / под ред. В. П. Малахова, Н. В. Михайловой. – Электронные текстовые данные. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 471 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/180?page=2>

23. Карданская, Н.Л. Принятие управленческого решения [Электронный ресурс] : учебник / Н.Л. Карданская. – Электронные текстовые данные. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 404 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/173220>
24. Кожухар, В.М. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.М. Кожухар. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2011. – 292 с. Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/76363>
25. Колчин, С.П. Налоги в Российской Федерации [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.П. Колчин. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 270 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/149324>
26. Конин, Н. М. Административное право: учебник: учебник / Н. М. Конин, Е. И. Маторина. – Москва : Юрайт, 2014. – 573 с.
27. Коробко, В.И. Теория управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.И. Коробко. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 384 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/164420>
28. Кравченко, А. И. Политология: учебник / А. И. Кравченко. – Москва : Проспект, 2015. – 448 с.
29. Кузык, Б.Н. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование : учебник / Б.Н. Кузык, В.И. Кушлин, Ю.В. Яковец. – 4-е издание, перераб. и доп. – Москва : Экономика, 2011. – 604 с.
30. Купряшин, Г. Л. Модернизация государственного управления : институты и интересы [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.Л. Купряшин. – Москва : Издательство МГУ, 2011. — 311 с. — Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/180?page=5>
31. Магомедов, М.Д. Экономика организации (предприятия) [Электронный ресурс] : учебник / М.Д. Магомедов, Е.Ю. Алексейчева, И.Б. Костин. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2013. – 291 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/170769>
32. Малиновская, О.В. Государственные и муниципальные финансы : учебное пособие / О.В. Малиновская, И.Л. Скобелева, А.В. Бровкина. – 2-е изд. доп. и перераб. – Москва : КноРус, 2012. – 467 с.
33. Марченко, М. Н. Основы права: учебник / М. Н. Марченко, Е. М. Дерябина. – Москва: Проспект, 2015. – 336 с.
34. Морозова, Т.Г. Региональная экономика [Электронный ресурс] : учебник / Т.Г. Морозова. – Электронные текстовые данные. – Москва: Юнити-Дана, 2012. – 256 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/149366>
35. Муниципальное право России [Электронный ресурс] : учебник / под ред. А. С. Прудникова, И. А. Алексеева. – Москва : Юнити-Дана; Закон и право, 2012. – 320 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/106707>
36. Мухаев, Р. Т. Правоведение [Электронный ресурс] : учебник / Р. Т. Мухаев. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 415 с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/122618>
37. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : учебник / Р.Т. Мухаев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Электронные текстовые данные. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 687 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/116274>
38. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : учебник / под ред. И.А. Майбурова. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 591 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/169762>
39. Нешиной, А.С. Бюджетная система Российской Федерации [Электронный ресурс] : учебник / А.С. Нешиной. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2012. – 334 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/170756>
40. Орешин, В.П. Система государственного и муниципального управления : учебное пособие / В.П. Орешин. – Москва : ИНФРА-М, 2012. – 320 с.

41. Пикулькин, А.В. Экономика муниципального сектора [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Пикулькин, Ю.М. Дурдыев, Л.Л. Святышева [и др.]. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 464 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/169700>
42. Политология: учебник / под ред. проф. В. Н. Лавриненко. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юрайт, 2012. – 519 с.
43. Профессиональная этика и служебный этикет [Электронный ресурс] : учебник / под ред. В.Я. Кикотя. – Электронные текстовые данные. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА; Закон и право, 2012. – 559 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/149358>
44. Прудников, М.Н. История государства и права зарубежных стран : [Электронный ресурс] : учебник. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 543 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/171>
45. Рассолов, М. М. История политических и правовых учений [Электронный ресурс] : учебник. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 431 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/180?page=2>
46. Рой, О. М. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / О. Рой. – 4-е изд., стандарт третьего поколения. – Санкт-Петербург : Питер, 2013. – 448 с.
47. Самойлов, В. Д. Государственно-правовое регулирование социально-экономических и политических процессов [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление». – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 271 с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/products/180>
48. Стрекозов, В. Г. Конституционное право России : учебник для бакалавров / В. Г. Стрекозов. – 4-е изд. перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2012. – 316 с.
49. Тинт, Ю. Политология: учебное пособие / Ю. С. Тинт. – Москва : РИОР ; ИНФРА-М, 2011. – 79 с.
50. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. – Электронные текстовые данные. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 618 с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/172457>
51. Фетисов, Г.Г. Региональная экономика и управление: учебник / Г.Г. Фетисов, В.П. Орешин. – Москва : ИНФРА-М, 2010. – 416 с.
52. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / А.Н. Фомичев. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2014. – 468 с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/174181>
53. Хэйвуд, Э. Политология [Электронный ресурс] : учебник / Э. Хейвуд. – Электронные текстовые данные. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 545 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/180>.
54. Чиркин, В.Е. Система государственного и муниципального управления: учебник / В.Е. Чиркин. – 4-е изд., пересмотр. – Москва : Норма, 2012. – 432 с.
55. Шкатулла, В. И. Правоведение: учебник / В. И. Шкатулла, В. В. Шкатулла, М. В. Сытинская. – 10-е изд., перераб. – Москва : Академия, 2011. — 383 с.

3.3.2. Дополнительная литература

1. Балдин, К.В. Антикризисное управление : макро - и микроуровень [Электронный ресурс] : учебное пособие / К.В. Балдин, А.В. Рукосуев, И.И. Передеряев. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2012. – 267 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/170754>
2. Барулин, С.В. Финансы : учебник / С.В. Барулин. – 2-е изд., стереотип. – Москва : КноРус, 2011. – 639 с.

3. Грошев, И.В. Организационная культура [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.В. Грошев. – Электронные текстовые данные. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 288 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/14609>
4. Дейнека, А.В. Управление персоналом [Электронный ресурс] : учебник / А.В. Дейнека. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2013. – 291 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/174183>
5. Демин, А. А. Государственная служба [Электронный ресурс] : / А.А. Демин. – Электронные текстовые данные. – Москва : Книгодел, 2013. – 182 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/170798>
6. Киселева, А.М. Исследование социально-экономических и политических процессов [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.М. Киселева. – Электронные текстовые данные. – Омск: Издательство Омского государственного университета им. Ф.М. Достоевского, 2014. – 240 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/17264>
7. Кожухар, В.М. Основы управления недвижимостью [Электронный ресурс] : практикум / В.М. Кожухар. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2014. – 199 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/165>
8. Кривоносов, А.Д. Основы теории связей с общественностью : учебник / А.Д. Кривоносов, О.Г. Филатова, М.А. Шишкина. – Санкт-Петербург: Питер, 2011. – 376 с.
9. Кузнецов, А.М. Этика государственной и муниципальной службы : учебник / А.М. Кузнецов. – Москва : Юрайт, 2013. – 252 с.
10. Куняев, Н.Н. Конфиденциальное делопроизводство и защищенный электронный документооборот [Электронный ресурс] : учебник / Н.Н. Куняев, А.Г. Фабричнов, А.С. Дёмушкин. – Электронные текстовые данные. – Москва : Логос, 2012. – 441 с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/78318>
11. Курченко, Л.Ф. Бюджетная система Российской Федерации: субфедеральный и местный уровни [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л.Ф. Курченко. – Москва: Дашков и К, 2012. – 252 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/127746>
12. Кутафин, О. Е. Муниципальное право Российской Федерации : учебник / О.Е. Кутафин, В.И. Фадеев. – 3-е изд. перераб. и доп. – Москва : Велби; Проспект, 2010. – 669 с.
13. Малахов, В. П. История политических и правовых учений [Электронный ресурс] : хрестоматия. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 478 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/173164>
14. Мельников, В.В. Государственное регулирование национальной экономики : учебное пособие / В.В. Мельников. – Москва : Омега-Л, 2012. – 334 с.
15. Мильнер, Б.З. Теория организации : учебник / Б.З. Мильнер. – Изд. 8-е, перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2014. – 808 с.
16. Немов, Р.С. Психология : учебник / Р.С. Немов. – Москва: Юрайт, 2011. – 639 с.
17. Организационная психология : учебник для бакалавров / под общ. ред. Е.И. Рогова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2012. – 621 с.
18. Политология. Схемы, таблицы [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для студентов вузов / под ред. В. Ю. Бельского, А. И. Сацуты. – Электронные текстовые данные. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 304 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/180?page=3>
19. Райченко, А.В. Административный менеджмент : учебник / А.В. Райченко. – Москва: ИНФРА-М, 2014. – 414 с.
20. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник / Р.В. Савкина. – Электронные текстовые данные. – Москва : Дашков и К, 2013. – 322 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/164453>
21. Томсинов, В. А. История русской политической и правовой мысли. X – XVIII века [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.А. Томсинов. – Москва: Зерцало, 2013. – 255 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/products/180?page=4>

22. Управление проектом. Основы проектного управления : учебник / под ред. проф. М.Л. Разу. – 4-е изд., стереотип. – Москва: КноРус, 2012. – 755 с.
23. Федорова, Н.В. Управление персоналом организации : учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. – Москва: КноРус, 2011. – 532 с.
24. Фененко, Ю.В. Социология управления [Электронный ресурс] : учебник / Ю.В. Фененко. – Москва: Юнити-Дана, 2012. – 214 с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/106757>
25. Шарков, Ф.И. Паблик рилейшнз [Электронный ресурс] : учебник / Ф.И. Шарков. – Электронные текстовые данные. – Москва: Дашков и К, 2012. – 330 с. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/books/170773>
26. Шуляк, П.Н. Финансы : учебник / П.Н. Шуляк, Н.П. Белотелова, Ж.С. Белотелова; под ред. проф. П.Н. Шуляка. – Москва: Дашков и К, 2012. – 384 с.

3.3.3. Нормативные правовые документы

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа : <http://www.consultant.ru/popular/budget/>
2. Вопросы структуры федеральных органов исполнительной власти: указ Президента РФ от 20.05.2004 г. № 649 (ред. от 25.08.2010 №1060) // Собрание законодательства РФ. 2010. № 35. Ст. 4528.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/popular/budget/>
4. Европейская хартия местного самоуправления. Хартия ратифицирована Российской Федерацией : федеральным законом от 11.04.1998 № 55-ФЗ. // Собрание законодательства РФ. 1998. № 36. Ст. 4466.
5. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации : федеральный закон от 08.03.2015 № 2 // Собрание законодательства РФ. 2015. № 10. Ст. 1391.
6. Конституция Российской Федерации. Гимн Российской Федерации. Герб Российской Федерации. Флаг Российской Федерации – Москва : Омега-Л, 2014. – 62, [2] с.
7. Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа : <http://www.consultant.ru/popular/budget/>
8. О политических партиях : федеральный закон от 11 июля 2001 г. № 95-ФЗ (ред. от 23.05.2015 №133-ФЗ) // Собрание законодательства РФ. 2015. № 21. Ст. 2985.
9. О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в ее составе нового субъекта Российской Федерации : федеральный конституционный закон от 17.12.2001 г. № 6-ФКЗ // Собрание законодательства РФ. 2001. № 52. Ч. 1. Ст. 4916.
10. О Конституционном Суде Российской Федерации : федеральный конституционный закон от 21.07.1994 г. №1-ФКЗ (ред. от 04.06.2014) // Собрание законодательства РФ. 2014. № 23. Ст.2 922.
11. О порядке формирования Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации: федеральный закон от 03.12.2012 № 229-ФЗ (ред. от 02.05.2015 № 123-ФЗ) // Собрание законодательства РФ. 2015. № 18. Ст. 2626.
12. О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 25.07.2002 г. № 115-ФЗ (ред. от 13.07.2015 №230-ФЗ) : правовой сайт. – Режим доступа : <http://www.pravo.gov.ru>.
13. О Правительстве Российской Федерации : федеральный конституционный закон от 17.12.1997 г. № 2-ФКЗ (ред. от 23.05.2015 №4-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ. 2015. № 21. Ст. 2979.
14. О прокуратуре [Электронный ресурс] : федеральный закон от 17.01.1992 г. №2202-1

- (ред. от 13.07.2015 №269-ФЗ): правовой сайт. – Режим доступа : <http://www.pravo.gov.ru/>
15. О статусе члена Совета Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации : федеральный закон от 08.05.1994 г. № 3-ФЗ (ред. от 29.06.2015 № 196-ФЗ) // Собрание законодательства РФ. 2015. № 27. Ст. 3987.
 16. О судебной системе Российской Федерации : федеральный конституционный закон от 31.12.1996 г. № 1-ФКЗ (ред. от 05.02.2014) // Собрание законодательства РФ. 2014. № 16. Ст.551.
 17. Об арбитражных судах в Российской Федерации : федеральный конституционный закон от 28.04.1995 г. № 1-ФКЗ (ред. от 22.12.2014 №18-ФЗ) // Собрание законодательства РФ. 2014. № 52. Ч. 1. Ст. 7530.
 18. Об уполномоченном по правам человека в Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный конституционный закон от 26.02.1997 г. № 1-ФКЗ (ред. от 23.05.2015 №4-ФКЗ): правовой сайт. – Режим доступа : <http://www.pravo.gov.ru/>
 19. Об обжаловании в суде действий и решений, нарушающих права и свободы граждан : федеральный закон от 27.04.1993 г. № 4866-1 // Сборник законодательных актов РФ. Вып.VIII. 1993. Ст.117.
 20. Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 06.10.1999 г. № 184-ФЗ (ред. от 13.07.2015 №233-ФЗ: правовой сайт. – Режим доступа : <http://www.pravo.gov.ru/>.
 21. Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации : федеральный закон от 12.06.2002 г. № 67-ФЗ (ред. от 06.04.2015 № 75ФЗ) // Собрание законодательства РФ. 2015. № 14. Ст. 2015.
 22. О митингах, демонстрациях, шествиях и пикетировании : федеральный закон от 19.06.2004 г. № 54-ФЗ (ред. от 02.05.2015 № 114-ФЗ) // Собрание законодательства РФ. 2015. № 18. Ст. 1617.
 23. О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 22.02.2014 № 20-ФЗ (с изм. на 14.07.2015 №272-ФЗ) : правовой сайт. – Режим доступа : <http://www.pravo.gov.ru>.
 24. О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти : указ Президента РФ от 09.03.2004 г. № 314 (ред. от 22.06.2009 № 710) // Собрание законодательства РФ. 2009. № 26. Ст. 3167.
 25. О структуре федеральных органов исполнительной власти : указ Президента РФ от 24.05.2012 № 636 // Собрание законодательства РФ. 2012. №22. Ст.2754.
 26. Устав Вологодской области [Электронный ресурс] : от 18.10.2001 № 716-ОЗ (ред. от 08.06.2015): официальный сайт. – Режим доступа : <http://vologda-oblast.ru/dokumenty/ustav/>
 27. Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: федеральный закон от 06.10.1999 № 184-ФЗ (ред. от 13.07.2015) : правовой сайт. – Режим доступа : <http://www.pravo.gov.ru>.
 28. Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг [Электронный ресурс] : федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ (ред. от 13.07.2015) : правовой сайт. – Режим доступа : <http://www.pravo.gov.ru>.
 29. О муниципальной службе в Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 02.03.2007 № 25-ФЗ (с изм. на 30.03.2015 №63-ФЗ) : правовой сайт. – Режим доступа : www.pravo.gov.ru
 30. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (с изм. на 29.06.2015 №204-ФЗ) : правовой сайт. – Режим доступа : <http://www.pravo.gov.ru>.

31. Об утверждении Положения о порядке внесения и рассмотрения предложений о кандидатурах на должность высшего должностного лица (руководителя высшего исполнительного органа государственной власти) субъекта Российской Федерации [Электронный ресурс] : указ Президента РФ от 23.04.2009 № 441 : электронная законодательная база. – Режим доступа : <http://zakonbase.ru/content/base/133884>
32. О мерах по проведению административной реформы в 2003 - 2004 годах : указ Президента РФ от 23.07.2003 № 824 // Собрание законодательства РФ. 2003. № 30. Ст. 3046.
33. О Концепции административной реформы в Российской Федерации в 2006 - 2010 годах [Электронный ресурс] : распоряжение Правительства РФ от 25.10.2005 № 1789-р (ред. от 10.03.2009). . – Режим доступа : <http://zakonbase.ru/content/base/117678>
34. Об утверждении Концепции снижения административных барьеров и повышения доступности государственных и муниципальных услуг на 2011 - 2013 годы и Плана мероприятий по реализации указанной Концепции [Электронный ресурс] : распоряжение Правительства РФ от 10.06.2011 № 1021-р. : информационно-правовой портал . – Режим доступа : <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/55071564/>
35. О регулировании некоторых вопросов муниципальной службы в Вологодской области (вместе с Реестром должностей муниципальной службы в Вологодской области, Типовым положением о проведении аттестации муниципальных служащих): закон Вологодской области от 09.10.2007 № 1663-ОЗ. (с изм. и доп.) // Красный Север. 2015. 11 июля.
36. Типовой кодекс этики и служебного поведения государственных служащих Российской Федерации и муниципальных служащих [Электронный ресурс] : одобрен решением президиума Совета при Президенте РФ по противодействию коррупции от 23 декабря 2010 г. (протокол № 21). – Режим доступа : <http://www.bestpravo.ru/federalnoje/ea-instrukcii/n0a.htm>
37. Устав муниципального образования «Город Вологда». [Электронный ресурс] : принят решением Вологодской городской Думы от 25.08.2005. № 301 (с изм. и доп. на 01.03.2015) : официальный сайт. – Режим доступа : <http://www.duma-vologda.ru/info/charter.php>

3.3.4. Интернет-ресурсы, справочные системы

1. Интернет-портал Правительства РФ. – Режим доступа : www.government.ru/
2. Информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг». – Режим доступа : <http://www.rbc.ru>.
3. Официальный сайт Президента РФ. – Режим доступа : www.kremlin.ru/
4. Официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации. – Режим доступа : www.ach.gov.ru/.
5. Региональная экономика: теория и практика. – Режим доступа : <http://www.fin-izdat.ru/journal/region/>.
6. Сайт Верховного Суда РФ. – Режим доступа : vsrf.ru
7. Сайт Государственной Думы. – Режим доступа : www.duma.gov.ru/
8. Сайт Конституционного Суда РФ. – Режим доступа : www.ksrf.ru/
9. Сайт Совета Федерации. – Режим доступа : www.council.gov.ru/
10. Сайт Уполномоченного по правам человека РФ. – Режим доступа : www.ombudsmanrf.org/
11. Сайт Центрального банка РФ. – Режим доступа : <http://www.cbr.ru/>.
12. Справочно-правовая система «Гарант». – Режим доступа : <http://www.garant.ru/>.
13. Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа : <http://www.consultant.ru/>.

14. Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа : http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/.
15. Финансовая газета: международный финансовый еженедельник. – Режим доступа : <http://fingazeta.ru>.

4. Требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения

4.1. Общая характеристика выпускной квалификационной работы и порядок ее выполнения

ВКР выполняется обучающимся и представляет собой работу, демонстрирующую уровень его подготовленности к самостоятельной профессиональной деятельности.

ВКР выполняется на тему, которая соответствует области, объектам и (или) видам профессиональной деятельности по направлению подготовки.

ВКР выполняется в виде бакалаврской работы. Бакалаврская работа представляет собой логически завершенное исследование, в котором анализируется одна из теоретических и (или) практических проблем в области профессиональной деятельности. Бакалаврская работа может основываться на обобщении выполненных обучающимся курсовых работ и проектов.

Методические материалы по подготовке, оформлению и защите ВКР размещены на официальном сайте филиала volog.ranepa.ru в разделе «Сведения об образовательной организации» (подраздел «Образование»).

4.2. Перечень направлений тем ВКР

1. Проблемы реализации государственной экологической политики в муниципальном образовании и пути их решения.
2. Совершенствование процесса предоставления государственных услуг в Государственном учреждении - Отделении Пенсионного фонда Российской Федерации по Вологодской области.
3. Анализ формирования и использования муниципального бюджета (на примере муниципального района).
4. Повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления по развитию и поддержке малого предпринимательства.
5. Роль социального партнерства в эффективном развитии социально-трудовых отношений государства.
6. Расселение ветхого и аварийного жилья: проблемы и пути решения.
7. Совершенствование контрольных мероприятий по обоснованию НМЦК для обеспечения государственных и муниципальных нужд (на примере области).
8. Совершенствование информационной открытости деятельности Вологодской областной Федерации профсоюзов.
9. Разработка модели оказания медицинской помощи несовершеннолетним в образовательных организациях на принципах бережливого производства.
10. Совершенствование механизма предоставления государственных и муниципальных услуг (на примере МФЦ муниципального района).
11. Система оценки качества среднего общего образования и пути её совершенствования.
12. Проектное управление в органах исполнительной государственной власти в сфере образования.
13. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти с некоммерческими организациями.

14. Проблемы кадрового обеспечения АПК Вологодской области и пути их решения.
15. Продовольственная безопасность как фактор устойчивого социально-экономического развития региона.
16. Государственное исполнение наказаний в отношении несовершеннолетних осужденных: проблемы и пути их решения.
17. Пути совершенствования управления учреждениями культуры в муниципальном районе.
18. Совершенствование муниципального земельного контроля (на примере муниципального образования).
19. Анализ туристического потенциала муниципального района и пути его развития.
20. Реализация государственной политики в области поддержки одаренных детей (на примере области).
21. Совершенствование информационного обеспечения общественного контроля в Вологодской области.
22. Повышение эффективности управления муниципальным имуществом (на примере муниципального образования).
23. Взаимодействие органов власти субъектов РФ с институтами гражданского общества в сфере противодействия коррупции.
24. Развитие кадрового потенциала медицинских организаций Вологодской области.
25. Повышение эффективности поддержки и развития малого предпринимательства на муниципальном уровне.
26. Проблемы реализации государственной экологической политики в Вологодской области и пути их решения.
27. Совершенствование содействия занятости населения.
28. Управление инвестиционной привлекательностью территории (на примере области).
29. Повышение туристской привлекательности муниципального района.
30. Государственное управление в сфере лицензионно-разрешительной работы.
31. Повышение эффективности оказания государственных и муниципальных услуг.
32. Совершенствование системы обучения сотрудников МФЦ как инструмент повышения эффективности предоставления государственных и муниципальных услуг.
33. Государственная политика в сфере занятости молодежи (на примере области).
34. Развитие системы мониторинга исполнения контрактов в сфере закупок Вологодской области
35. Развитие социального обслуживания семей и детей, находящихся социально опасном положении.
36. Совершенствование механизма реализации государственной жилищной политики в регионе.
37. Управление профессиональным развитием государственных гражданских служащих. Привлечение населения к участию в культурных мероприятиях на территории муниципального образования.
38. Наставничество как технология адаптации и развития кадрового потенциала государственного управления в области.
39. Создание условий для закрепления высокопрофессиональных специалистов в сельской местности региона.
40. Совершенствование государственного контроля (надзора) в сфере образования.

41. Совершенствование механизма экспертизы нормативных правовых актов (на материалах деятельности Законодательного Собрания Вологодской области).
42. Развитие системы непрерывного профессионального развития государственных гражданских служащих (на примере Департамента области).
43. Пути совершенствования и перспективы развития сферы спорта и физической культуры в регионе.
44. Повышение эффективности управления земельными ресурсами в Вологодской области.
45. Оценка состояния и разработка мероприятий по обеспечению продовольственной безопасности региона.
46. Разработка государственных мер по поддержке и развитию малого предпринимательства.